



S'INSPIRER du Vivant

pour des territoires résilients



Ce manuel présente les avancements d'une *Recherche-action* qui a pour objectif de modéliser une méthodologie de projets de transition écologique et sociale pour les territoires en s'inspirant du biomimétisme et des principes du vivant.

Le travail de la recherche-action continue en 2021 à travers des parcours de formation et des expérimentations territoriales.



S'INSPIRER du Vivant



Contexte

Dans un contexte de mobilisation de l'État pour répondre à l'urgence du changement climatique et de l'effondrement de la biodiversité (stratégie en faveur de l'Eau, de l'Air et des Sols, zéro artificialisation nette, Accords de Paris, convention citoyenne pour le Climat...), l'idée de replacer le vivant au cœur des projets de territoire (biomimétisme territorial, économie symbiotique, circulaire, solutions fondées sur la nature, etc.) s'est imposée comme une piste prometteuse à explorer.

Cette démarche, menée sous forme de recherche-action participative, afin d'être apprenante et opérationnelle pour les agents de l'État, s'inscrit dans le plan de transformation ministériel¹ #Se Réinventer Ensemble et dans la mobilisation des services de l'État autour de la Stratégie Eau-Air-Sol du Préfet de Région (axes transversaux : Connaissance, Conseil et Convergence), afin notamment de contribuer aux besoins d'accompagnement, d'innovation et de lien entre monde de la recherche et de la formation, la dite démarche inscrite dans la stratégie.

Elle a émergé et s'est structurée autour des connaissances et de l'expertise territoriale du projet **Territory Lab** issu du territoire de la vallée de la Drôme et de son projet de territoire Biovallée et des apports biomimétiques de **l'Institut des Futurs Souhaitables**.

Elle s'est incubée dans un partenariat innovant Etat - société civile regroupant la Dreal Aura, le Cerema et le Territory Lab.

Sa première phase de développement a eu lieu de janvier à décembre 2020.

AFIN de protéger la richesse des communs produits dans cette recherche-action et d'en favoriser sa diffusion ce document est sous license collaborative CC BY-NC-SA 4.0 : Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Partage dans les Mêmes Conditions 4.0 International.

En utilisant ce document et ses éléments, vous vous engagez à respecter la license créative commons CC-BY-NC-SA.

> Voir annexes.





BIOMIMÉTISME TERRITORIAL

S'inspirer du
vivant pour
des territoires
résilients

Objectifs

Objectifs pédagogiques de la méthodologie :

→ **Un cadre collaboratif amont de co-construction** d'un projet de transition / résilience d'un territoire

→ **Des outils de pilotage innovants** pour assurer une construction participative large du projet de transition / résilience territoriale

Son originalité porte sur le fait de **mobiliser les principes du vivant - biomimétisme - au service d'une démarche globale de participation des acteurs à la co-construction du projet de transition de leur territoire.**

Objectifs et impact pour les territoires et leurs projets de transmission :

• **FAVORISER** la résilience de projets territoriaux existants dans une logique de transition écologique et sociale par des actions structurées par les principes du Vivant (Projet déjà engagé dans la transition ou au début de leur réflexion) => ex : Economie circulaire / résilience industrielle / mobilité...

• **CONSTRUIRE** avec des acteurs diversifiés et représentatifs du territoire un projet de transition territorial qui fasse émerger des solutions/ actions régénératives respectueuses des écosystèmes naturels et humains.

• **AIDER** à la résilience d'une culture territoriale de la transition écologique et sociale qui soit source de cohésion, de solidarité, d'engagement et d'actions des habitants et acteurs au service de leur territoire.

#Processus collaboratif

#Régénérescence

Résilience

#Biomimétisme

#Principes du Vivant

#Prospective participative

Axes structurants



Changement de POSTURE TERRITORIALE

Cette méthodologie s'est structurée autour de fondements qui proposent un changement de posture dans la manière d'appréhender le territoire et ses enjeux. Il s'agit de :

- **Passer de la transition écologique à la transition sociétale** qui intègre dans une dimension écosystémique : écologie globale, enjeux sociaux et fabrique culturelle des territoires.
- **Apprécier le territoire comme un système vivant**, un sujet dont il faut prendre soin et non plus uniquement un objet à aménager.
- **Passer du modèle de développement durable des systèmes à des modèles régénératifs** qui recréent de la vie.
- **Apprécier le territoire comme un commun culturel** comme l'humus d'une régénérescence territoriale.



Singularité TERRITORIALE

Il s'agit par la méthodologie de prendre en considération que **chaque territoire est singulier**. Il possède ses propres particularités qui vont guider son besoin de régénérescence et les choix stratégiques de sa résilience.

Cette singularité prend racine dans l'histoire de la culture et de la trajectoire territoriale, dans ses paysages et dans la richesse de sa biodiversité. Elle fait appel au vécu et à la mémoire des acteurs territoriaux, qu'il s'agit de révéler.

La méthodologie ne cherche pas à réinventer mais bien révéler ce qui est vivant et régénératif dans la singularité territoriale.



GOVERNANCE territoriale de projet

L'objectif de la gouvernance territoriale est d'apprendre à vivre ensemble et à gérer pacifiquement la maison commune ; d'y assurer les conditions de la survie, de la paix, de l'épanouissement et de l'équilibre entre l'humanité et la biosphère.

La qualité démocratique des fabriques des territoires est fondamentale.

La méthodologie structure une proposition de gouvernance de projet expérimentale qui met le projet au coeur du territoire et assure :

- **une représentativité qualitative des acteurs**
- **une équivalence entre eux sur les décisions liées au projet**
- **une qualité et clarté de participation**





Une RECHERCHE-ACTION territoriale

Définition de l'Institut National de Recherches Pédagogiques

(INRP) : « Il s'agit de recherches dans lesquelles il y a une action délibérée de transformation de la réalité ».

Au service d'un projet de territoire, ces recherches ont un double objectif : **transformer la réalité territoriale** dans un objectif de transition sociétale et **produire des connaissances concernant ces transformations** qui puissent nourrir la culture territoriale.

Une recherche-action territoriale est une méthode d'anticipation et de prospective qui assure la participation en mettant en mouvement des collectifs à travers des questionnements territoriaux. C'est un processus itératif piloté par un cercle de pilotage et un collectif chercheur.

Dans la méthodologie, la recherche-action a pour rôle de **faire émerger le processus participatif ainsi que les ressources territoriales adaptées à la régénérescence.**



Les principes DU VIVANT

Les principes du vivant représentent les règles globales qui régissent le fonctionnement des espèces biologiques vivant et prospérant sur terre. Le vivant intègre et optimise ces stratégies pour créer les conditions propices à la vie. S'inspirer de ces principes c'est s'appuyer sur un savoir et des capacités de résilience et d'évolution de 3,8 milliards d'années.

Dans la méthodologie, les principes du vivant sont utilisables suivant deux modalités complémentaires soit comme **une grille de lecture appliquée à la construction - à l'ADN - des projets** soit comme **un outil de pilotage pour accompagner le déploiement** d'un projet de territoire.



LA MÉTHODOLOGIE

Commencer petit et construire la complexité

1

Phase de STRUCTURATION

Monter le cercle de pilotage du territoire pilote

RÔLE

Au service de pilotage global / Poser le cadre de la recherche-action / structurer les étapes et propositions de la RE / S'assurer de ses bonnes évolutions / Faciliter le processus global.

COMPOSITION

Agents de l'état / société civile / élus 3 à 5 personnes

+ Intégrer un rôle d'accompagnement professionnel de facilitation dans le groupe

2

Faire émerger un groupe diversifié et inclusif

D'ACTEURS DU TERRITOIRE collectif chercheur de la recherche-action

RÔLE

S'assurer de la participation / Faire écho aux messages territoriaux / via la recherche-action / structurer les actions / faire émerger les conditions du projet de territoire / structurer le processus global d'émergence du projet territorial

COMPOSITION

Entre 15 et 20 personnes comprenant :

- Le cercle de pilotage
- Des individus et organisations du territoire : des habitants / associations / entreprises / collectivités du territoire / agents de l'état

La qualité de sa composition est fondamentale. Il s'agit de penser : Inclusif et diversifié : représentatif de la diversité de la population territoriale.

Cohérence des personnes et de leur complémentarité
Non uniquement des populations formées - aller vers des populations ne se sentant pas assez représentées et les impliquer

Réseau territorial - des structures réseaux qui rayonnent sur le territoire.

+ Penser une place pour une représentativité des acteurs non-humains du territoire - ex : des animaux emblématiques ou un élément constitutif du territoire, une rivière ou une montagne.

Identifier un territoire partenaire «Echo» inspirational

Un territoire «écho» dont le projet de transition / résilience rentre en résonance avec les enjeux du territoire.

Intégrer une structure de portage

Identifier une organisation du territoire qui puisse être la structure de portage de la fabrique territoriale. Espace neutre, elle est l'incubateur grâce auquel la dynamique collaborative va pouvoir s'exprimer.

Ce peut être une organisation existante du territoire ou une création.



3

PHASE DE DESIGN

Identification des questions territoriales auxquelles répondre.

Objectif : réussir à formuler à travers une ou plusieurs questions quels sont les enjeux territoriaux.

Affiner la gouvernance du projet

Objectif : réussir à structurer une gouvernance de projet transparente et dynamique.

Planifier

Objectif : réussir à poser les premières briques des actions à mener.

PROCESSUS

La phase de design est la première action du collectif chercheur. Cette co-construction se fait à travers des processus d'intelligence collective.

OUTILS

- Cadres de confiance
- Note d'intention
- Méthode 6 chapeaux
- Pratique du cercle et des prises de paroles complémentaires

4

PHASE DE RECHERCHE-ACTION

Evoluer sur un cycle animé dans la complémentarité de 3 axes de développement

PROCESSUS U

Observer Agir
↓
Se retirer et intuiter

Axe pédagogie du vivant

De la résilience aux principes du vivant

Objectif : intégrer la culture et les postures liées aux principes du vivant

OUTILS

- Intervention d'un expert pour une transmission pédagogique
- Ateliers pédagogiques d'appropriation des modèles
- Modèles ressources (boussoles de la résilience, services écosystémiques, cartes du Vivant)



Axe processus collaboratif

Les processus collaboratifs au service de l'appropriation et de la participation

Objectif : favoriser une montée en maturité collective sur les enjeux du collaboratif et utiliser l'intelligence collective comme outil de transmission pédagogique.

PROCESSUS

Le cercle de pilotage structure les étapes du déroulé en fonction des informations qui émergent du collectif chercheur. Son processus conducteur est le processus en U qui lui donne les grandes étapes, soutenu par les outils et postures de l'intelligence collective.

OUTILS

Fil conducteur : écriture inclusive de la fiche pédagogique (*objectif* : faire émerger une compréhension collective et fine du territoire)

- Arpentages
- Photo langage
- Mapping 3D
- Cartes mentales
- Radar des principes du vivant
- Revues de presse

Axe territoires

2 dimensions territoriales pour ancrer la recherche-action

Objectif : sentir les paysages, les identités territoriales, écouter les territoires pour rester réaliste.

TERRITOIRE «ECHO»

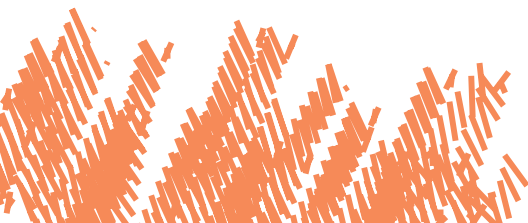
Objectif : s'inspirer et prendre appui sur de l'expérience d'un autre territoire.

TERRITOIRE PILOTE

Objectif : Découvrir et s'imprégner du territoire d'étude à régénérer.

OUTILS

- Arpentage et écoute territoriale
- Témoignages locaux
- Enquêtes sensibles et artistiques
- Frise mémorielle - l'histoire au service du présent
- Lecture sensible du paysage
- Cartographie territoriale
- Revues de presse territoriale



5

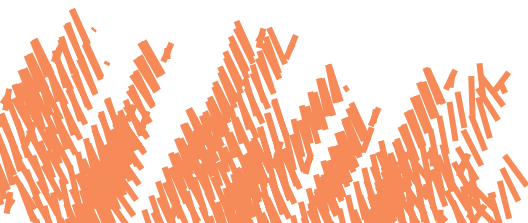
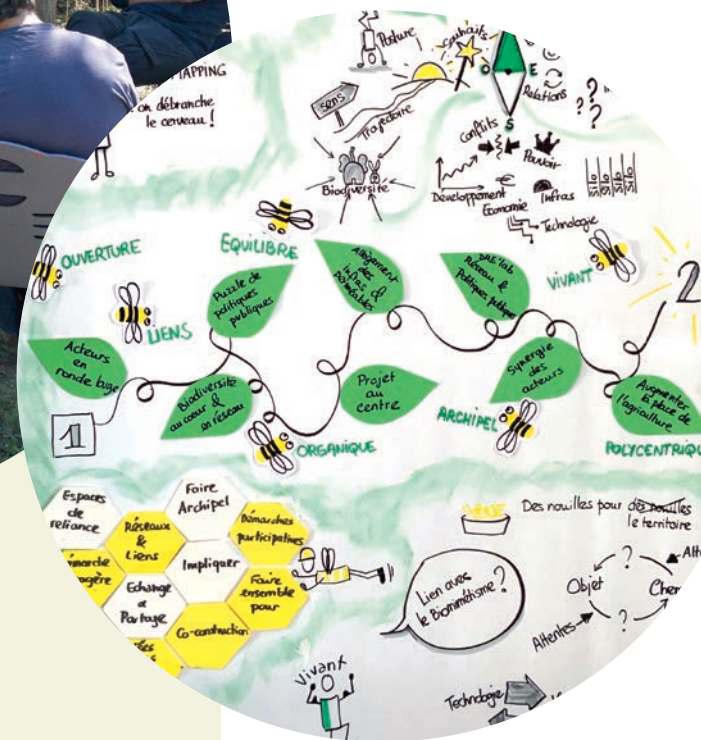
Atterrissage de LA PHASE AMONT

Identification d'un prototype de processus territorial collaboratif à déployer

- Identification des enjeux de régénération et des principes territoriaux du vivant
- Identification des communs
- Constitution d'une grille de pilotage
- Identification des lieux du commun

+ Invitation à la participation au processus territorial collaboratif à l'échelle territoriale

- inclusif - population diversifiée
- Expérience de gouvernance
démocratie territoriale



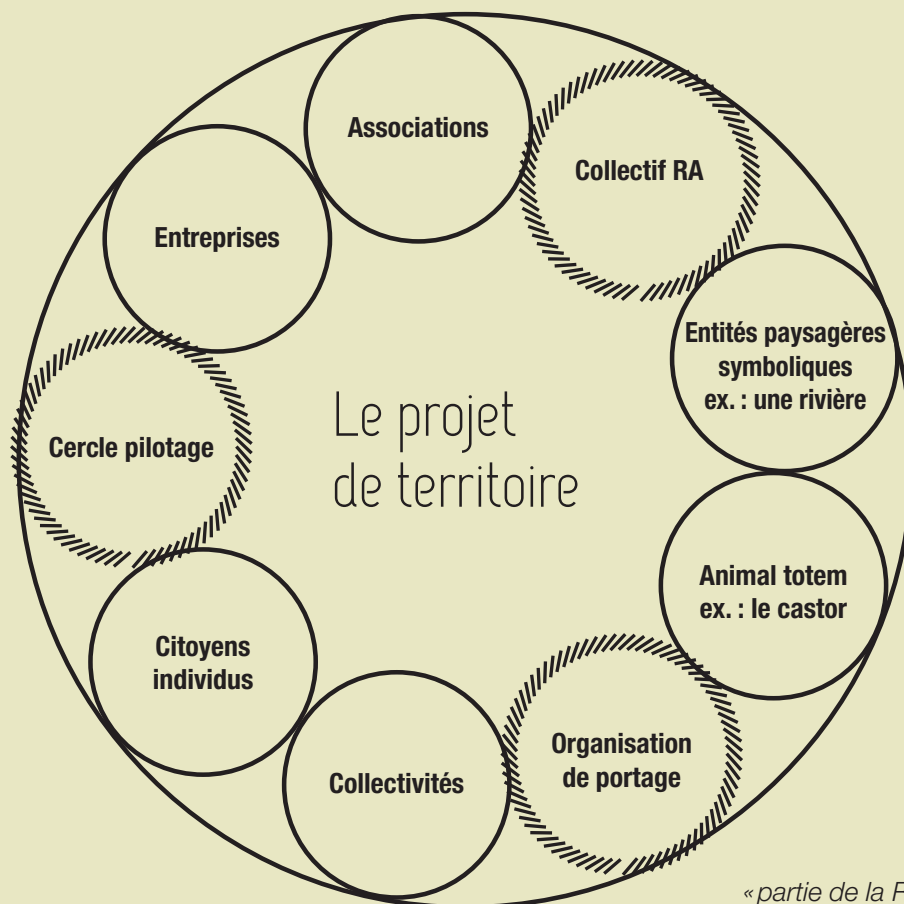
Des instances et des acteurs

Des instances au service de la facilitation du projet de territoire

Le cercle de pilotage | Le collectif de la recherche-action | L'organisation de portage

Les vivants du territoire, acteurs du projet de territoire

Les individus | Les organisations | Les non-humains



« partie de la Recherche-action »
en cours d'approfondissement





LES ANNEXES

—
les éléments
fondateurs de
la méthodologie
—



LES QUESTIONNEMENTS
ET RÉFLEXIONS

LE PROCESSUS
suivi dans la recherche-action

LES CONCEPTS CLÉS
validés par la recherche-action

LES OUTILS
expérimentés dans
la recherche-action



LES QUESTIONNEMENTS
de la
recherche-
action
ET RÉFLEXIONS

- Quelles voies d'interprétation du Vivant dans l'ingénierie de projet territorial ?
- En quoi le projet de territoire Biovallée est-il biomimétique ?
- Qu'est-ce qui rend le territoire vivant ?
- Comme changer de prisme et contribuer à faire transition en passant du «éviter-réduire-compenser» au «ménager-restituer-redevoir» ?
- Appréhender le territoire comme un sujet et un commun soulève des questions relatives à sa gestion : quels espaces pour la gestion et le partage des communs ?
- Comment gérer ce commun ? Quelle bonne gouvernance partagée, inclusive ?
- Quel(s) espace(s) et lieu(x) de partage et de pensée du commun ?
- Révéler et/ou faire construire les espaces « publics » du commun
- Qu'est-ce qui est là, présent dans mon territoire et qui a besoin d'être régénéré / d'être révélé ?
- Quand vous pensez à la régénération du territoire, à quels principes du vivant pensez-vous ?
- Quelle(s) relation(s) avec les extérieurs ?
- Quels sont les principes du vivant intégrés à l'ADN du projet ?
- Quels sont les principes du vivant à mobiliser pour le pilotage du projet ?
- Quelle place pour la mémoire ?
- Quelle place pour le paysage ?





•

LE BIOMIMÉTISME est l'art de s'inspirer du vivant et d'imiter ses principes pour innover de façon soutenable et éthique

- > Un système humain est par essence socio-écologique
- > Les organisations humaines sont bien des systèmes vivants
- > L'ancrage territorial culturel et naturel est un levier puissant de développement
- > Le territoire est un système vivant. Il est abordé tel un métabolisme vivant, avec ses flux, ses dynamiques, réseaux et interactions.
- ➔ *Une approche systémique du territoire / réinsérer les activités humaines dans l'écosystème.*

•

LES SERVICES de l'état

- > La difficulté de faire évoluer la culture de l'aménagement
- > La question des postures : garant et représentant de la loi VS accompagnateur de proximité (intérêt du territoire)
- > Faire changer de regard, acteurs de l'Etat au service des projets... quid de la posture
- > Repositionnement des acteurs de l'ingénierie territoriale (moins au centre). On s'interroge sur la place de l'institutionnel, de l'administratif et de ses acteurs sur les émergences de projets de la société civile sur le territoire (risque de "compression" de la société civile par le poids des normes).
- > L'ingénierie territoriale au service du vivant.

•

DES POSTURES

Penser RÉGÉNÉRATIF

Penser REDEVABILITÉ

Penser PÉRIPHÉRIE ET CONTINUUM

- > La notion de redevabilité (services écosystémiques)
- > Quels sont les services rendus au territoire par les écosystèmes ?
- > Comment le territoire participe à la vie des écosystèmes ?
- > Expérimentation. Recherche-action transmission

•

Les principes DU VIVANT

- > Les principes du vivant comme un outil de pilotage
- > Les principes du vivant appliqués à la méthodologie de projet et aux pratiques d'accompagnement et / ou les principes du vivant appliqués à la construction du projet et à «l'ADN des projets» ?
- ➔ *S'appuyer sur ce qui a été vivant => Régénérer*
- ➔ *S'appuyer sur ce qui est vivant => Révéler*

•

De la place DU POLITIQUE et de L'INTERRELATION

- > L'effet "morcellement de l'espace" est questionné et à travers lui, le partage administratif du territoire (quel sens?). Cela a également amené le collectif à réfléchir à la manière dont il souhaitait que le territoire se relie en interne et en dehors (intra-inter).

•

De la PARTICIPATION / INTERRELATION

- > Intégration de la société civile dans la fabrique du territoire
- > Remettre en adéquation les projets de territoire et les caractéristiques du territoire
- > L'importance de la sauvegarde et de la transmission des connaissances sur le territoire
- > Mise en réseau : davantage d'échanges, de connexions entre les acteurs institutionnels et les citoyens

•

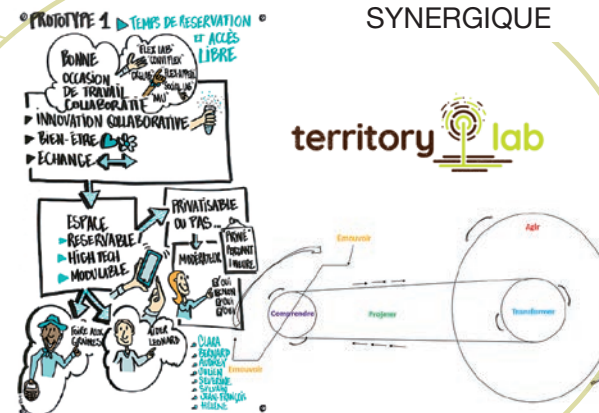
Apport BIOVALLÉE

- > Avoir une organisation locale pour porter / comme facilitatrice
- > Investir : habitants / entreprises / associations / collectivités, la régénéscence de la vallée est passée par la régénéscence de la rivière Drôme
- > La nature est omniprésente : l'homme et/ dans son environnement doit donner plus de place au vivant (humains, biodiversité)
- > La régénéscence par l'agriculture... des sols vivants.

RECHERCHE-ACTION
PARTICIPATIVE



UN PORTAGE
SYNERGIQUE



Coopération Dre'Lab + Cerema
+ Territory Lab



THÉORIE U

le processus
structurant

LE PROCESSUS

suivi dans la recherche-action

avoir un territoire
d'ancrage

VALLÉE DE
LA DRÔME -
BIOVALLÉE



biovallée
LE VAL-DE-DRÔME
LE DIOIS

UNE GOUVERNANCE
CLAIRE



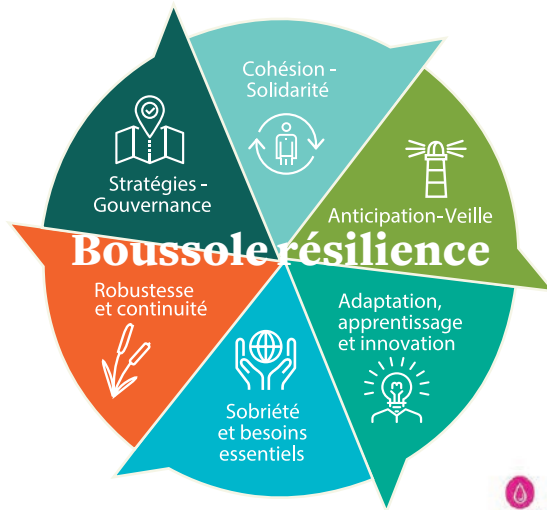
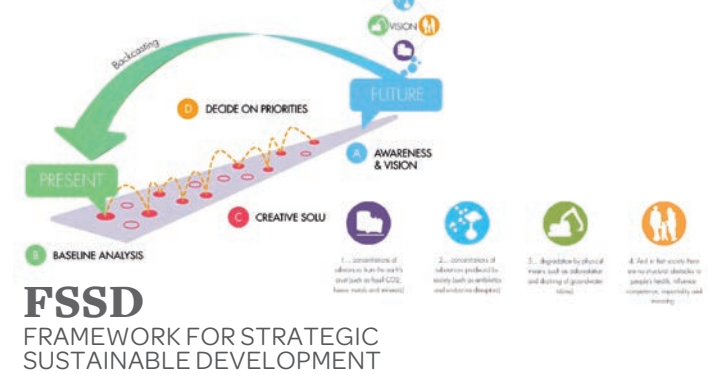
agents de l'État
et société civile



CADRE DE
CONFIANCE

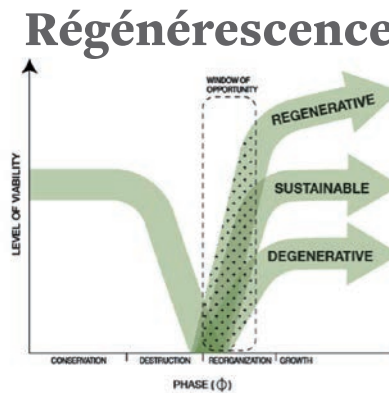
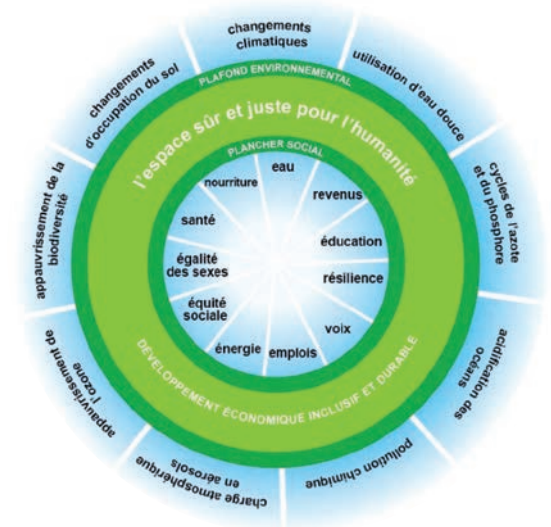


FACILITATION
PROFESSIONNELLE
+ DIVERSITÉ
DES ACTEURS



LES CONCEPTS CLÉS

validés par la recherche-action
Le territoire : un système vivant



S'INSPIRER
du Vivant



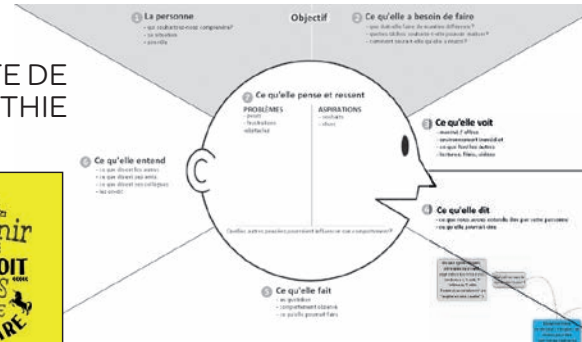
FICHE TERRITOIRE

- LE TERRITOIRE
- LE PROJET Biométrie
- L'EQUIPE PROJET pilote
- LES ACTEURS Ressources
- LES ACTEURS Périphériques
- LES TERRITOIRES Périphériques

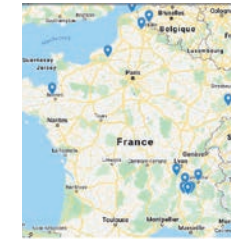
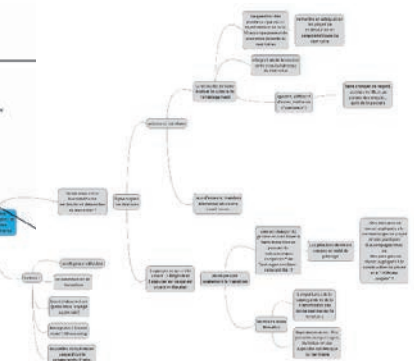
CARTE DE L'EMPATHIE



PHOTOS LANGAGEV



CARTE MENTALE



CARTOGRAPHIE



VISITE DE TERRAIN

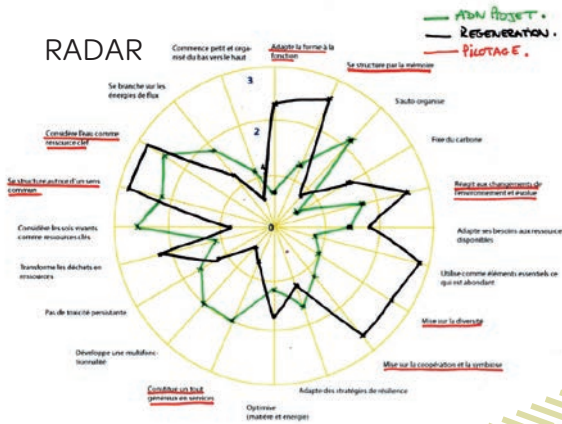
Créations
propres

Autres

LES OUTILS

expérimentés dans la recherche-action

RADAR



Numériques

Intelligence
collective

3D - MAPPING



SENSING - RECENTRAGE MÉTÉO

6 CHAPEAUX



KLAXOON

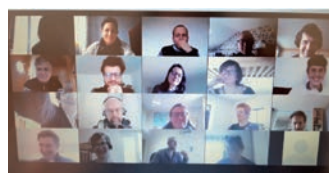


TRELLO

WEBINAIRES



ZOOM



ARPENTAGE



FACILITATION
GRAPHIQUE



Vous êtes autorisé à :

Partager - copier, distribuer et communiquer le matériel par tous moyens et sous tous formats

Adapter - remixer, transformer et créer à partir du matériel

L'Offrant ne peut retirer les autorisations concédées par la licence tant que vous appliquez les termes de cette licence.

Selon les conditions suivantes :



Attribution - Vous devez créditer l'Œuvre, intégrer un lien vers la licence et indiquer si des modifications ont été apportées à l'Œuvre. Vous devez indiquer ces informations par tous les moyens raisonnables, sans toutefois suggérer que l'Offrant vous soutient ou soutient la façon dont vous avez utilisé son Œuvre.



Pas d'Utilisation Commerciale - Vous n'êtes pas autorisé à faire un usage commercial de cette Œuvre, tout ou partie du matériel la composant.



Partage dans les Mêmes Conditions - Dans le cas où vous effectuez un remix, que vous transformez, ou créez à partir du matériel composant l'Œuvre originale, vous devez diffuser l'Œuvre modifiée dans les mêmes conditions, c'est-à-dire avec la même licence avec laquelle l'Œuvre originale a été diffusée.

Pas de restrictions complémentaires - Vous n'êtes pas autorisé à appliquer des conditions légales ou des mesures techniques qui restreindraient légalement autrui à utiliser l'Œuvre dans les conditions décrites par la licence.





S'INSPIRER du Vivant

pour des territoires résilients



Pour toute demande d'information

Contact

olivier@territory-lab.com