

# TERRITOIRES RÉSILIENTS

RECHERCHE-ACTION BIOMIMÉTISME TERRITORIAL

## PRÉSENTATION

L'intention à l'origine de cette démarche est d'intégrer les enjeux liés au dérèglement climatique et à l'effondrement de la biodiversité dans les pratiques d'émergence et d'accompagnement de projets de territoire des services de l'État, afin d'améliorer l'impact de ses politiques publiques en la matière.

Son ambition : incarner les principes qu'elle souhaite explorer (émergence, coopération, principes du Vivant). Pour mener à bien cette recherche-action, trois phases sont identifiées :

- 1- Créer une dynamique collective et découvrir le biomimétisme territorial
- 2- Prototypage de la méthodologie
- 3- Expérimentation sur les territoires

03/03/20



© Luc Schuiten

## ETAPE CO-SENTIR : VOYAGE APPRENANT ET ATELIER DE CLÔTURE PHASE 1 08.07.2020

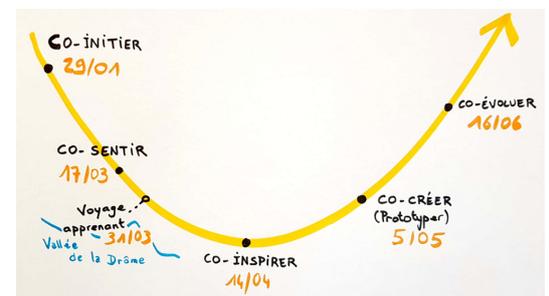
### SYNTHÈSE DE LA JOURNÉE ET DE L'ATELIER DE CLÔTURE

- Ce compte rendu a pour objectif de donner à voir ce voyage apprenant en y retraçant le fil rouge et les points clés des échanges.
- En seconde partie du compte rendu figure le débriefing du recueil des ressentis et réflexions à ce stade de la démarche. Il permet de préparer au mieux la suite de la démarche en intégrant les intentions et attentes de l'équipe projet, en cohérence avec les éléments qui ont commencé à émerger.

## PARTICIPANTS

- DREAL (MAP, CIDDAE, Dre'Lab)
- DDT (26,69)
- Cerema
- Territory Lab
- CECSY (Créateurs d'Eco-Systèmes en Symbiose)

## PROCESSUS GLOBAL



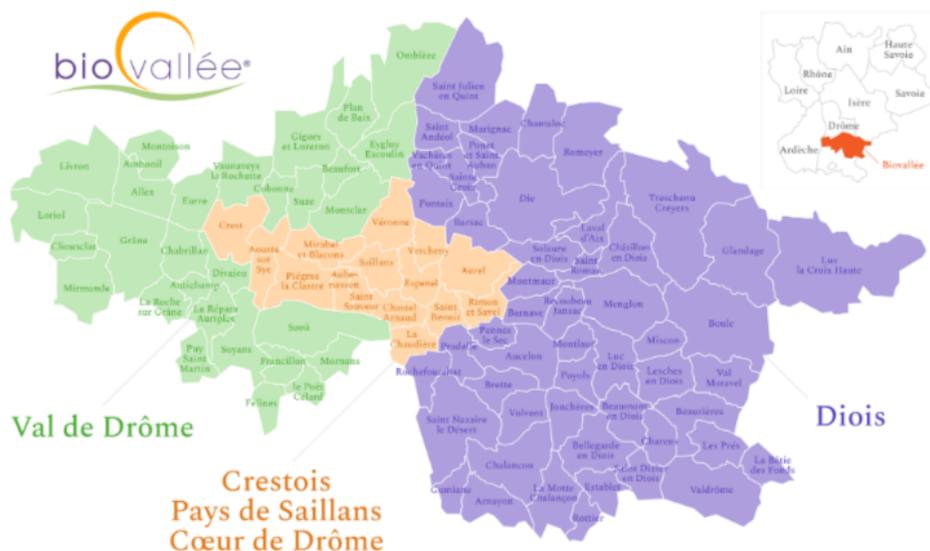
- Mener des projets à partir du futur émergent (Théorie U)
- Processus international piloté par le Presencing institute (MIT) : societal transformation lab (u.lab 2x)

u.lab 2x

Societal Transformation



# RETOUR SUR LE VOYAGE APPRENANT



Le 08 juillet dernier, l'équipe-projet de la recherche-action "Territoires Résilients" s'est rendue à Aouste-sur-Sye, commune appartenant au département de la Drôme. Dédiée à la transmission des caractéristiques de ce territoire et du projet Biovallée. Cette journée a permis d'illustrer en quoi le projet de territoire Biovallée peut-être perçu comme biomimétique.

## Le récit de la journée

Au commencement de la journée tout comme celui du projet Biovallée se trouve une question centrale : qu'est ce qui rend le territoire vivant ?

Au milieu coule une rivière... La Drôme, élément naturel et fédérateur, au cœur du territoire. Retracer son histoire a permis de comprendre le passage de la problématique de sauvegarde de la rivière au projet de territoire Biovallée. C'est Olivier Massicot du Territory Lab (TYL), qui a porté la mémoire de ce lieu, de sa culture et du jeu politique des acteurs. A l'origine de la recherche-action-transmission initiée par le TYL se trouve la volonté de révéler les mutations sociétales et d'explorer les dynamiques culturelles et naturelles qui rendent la Vallée de la Drôme vivante.

Dès lors, le territoire est abordé tel un métabolisme vivant, avec ses flux, ses dynamiques, réseaux et interactions. Il est un écosystème propre, relié à d'autres territoires. La notion de redevabilité (services écosystémiques) et de (re-)connexion à la nature ont amené à penser la manière dont **ménager, restituer et régénérer** ce territoire.



**Piste de réflexion :**  
comme changer de prisme et contribuer à faire transition en passant du "éviter-réduire-compenser" au "ménager-restituer-redevabilité" ?

# RETOUR SUR LE VOYAGE APPRENANT

Appréhender le territoire comme un sujet et un commun soulève des questions relatives à sa gestion : quels espaces pour la gestion et le partage des communs ?

Dans l'enceinte de l'écosite d'Eurre, nous avons rencontré Karine Melzer, co-gestionnaire de l'association Biovallée et Hugues Vernier, chargé de mission agriculture de la CCVD et acteur engagé dans le projet. Ils nous ont livré leur retour sur l'expérience Biovallée.

Retrouvez [ici](#) l'histoire du projet.



«Notre territoire est un projet à long terme avec une approche transversale . Sa spécificité n'est pas d'être en transition mais bien la méthode par laquelle nous la mettons en oeuvre ».

Le projet Biovallée s'est bâti sur les forces et les priorités des trois intercommunalités , dans l'optique de révéler ce qui est vivant dans le territoire puis de composer avec les acteurs. Ce projet est précurseur dans la manière d'intégrer le développement durable dans les politiques publiques et dans les entreprises locales. Il a également permis de mettre en oeuvre un pôle d'innovation et de formation- (capitalisation-valorisation-transmission) avec d'autres territoires. L'association Biovallée est un lieu de concertation entre acteurs du territoire. Il pose les bases d'une réflexion à long terme sur le sens d'un projet de territoire .et s'assure de la cohérence de ses enjeux.



A propos :

- Carnet de bord voyage apprenant : Le biomimétisme en Biovallée
- En savoir plus sur la pensée des Communs : voir Les auditions du parlement de la Loire

Piste de réflexion :

Qu'est ce qui est là, présent dans mon territoire et qui a besoin d'être régénérer / d'être révéler ?

# RETOUR SUR LE VOYAGE APPRENANT

Qu'en est-il de la relation avec les services de l'Etat?

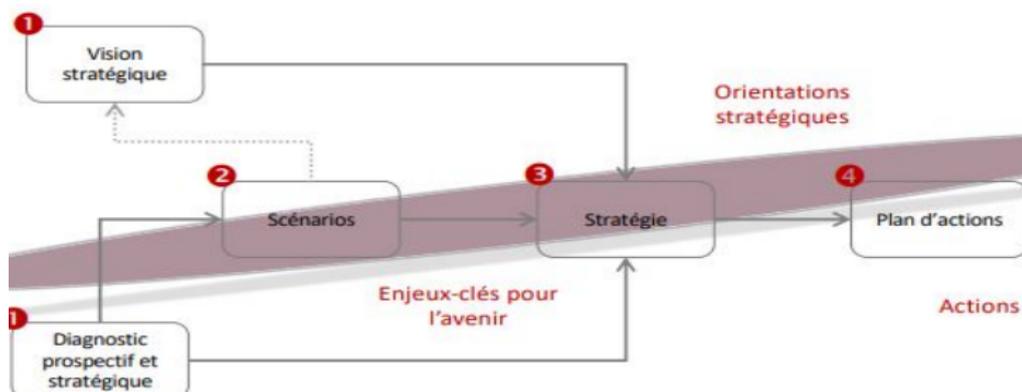
Les porteurs du projet Biovallée n'ont eu que peu d'échanges directs avec les services de l'Etat (le préfet fut l'interlocuteur privilégié). Selon Karine et Hugues, cette relation avec les agents s'établirait plutôt à posteriori. Néanmoins, un des freins à l'échange direct avec les services de l'Etat réside dans leur organisation en silo, ce qui rend difficile la compréhension d'une démarche de projet systémique et innovante telle que Biovallée. Aujourd'hui, les porteurs du projet auraient besoin que les services de l'Etat soient davantage dans une posture d'écoute, de compréhension du projet global et d'aide à l'émergence de projet (faciliter les expérimentations, alléger les démarches administratives, décroiser les services).

En bref, construire une relation de confiance multi-acteurs, coopérer sur des points d'appui du territoire, de-siloter les organisations et aider à l'émergence de projet afin d'agir conjointement pour un territoire résilient.

Le projet Biovallée et son territoire :

Cette démarche participe à créer un espace de dialogue, les porteurs sont devenus un relai entre les acteurs du territoire. En contexte rural, elle représente un véritable lieu d'innovation pour un développement local durable. Un de ses enjeux est justement de préserver cette fonction catalysatrice et de ne pas se transformer en un lieu de prise de pouvoir.

L'association Biovallée développe une approche systémique et bottom up du territoire même si l'intégration des citoyens à la démarche reste un axe d'amélioration. De même, afin d'éviter de "naviguer à vue" et de ne pas perdre de vue les intentions du projet Biovallée, une réflexion prospective sur l'avenir de la structure (quel futur souhaitable?) est à construire en interne, au sein de sa gouvernance. La prospective est également un outil stratégique d'orientation pour les politiques du territoire (formuler et mettre en oeuvre les futurs souhaitables du territoire).



Source : Schéma "Prospective et stratégie: une approche intégrée en quatre étapes", séminaire de Philippe Durance, CNAM 2019.

# RETOUR SUR LE VOYAGE APPRENANT



Le processus de co-construction et la question identitaire du territoire :

Mettre tout le monde d'accord et concilier les intérêts des acteurs s'avère être une tâche compliquée. De plus, le croisement d'identités complexifie le partage d'une vision commune du territoire. Karine nous a livré son regard à ce sujet : « Penser en culture commune peut être un facteur limitant car les objectifs et les identités ne sont pas les mêmes selon les acteurs. Néanmoins, on se rejoint sur des éléments partagés du territoire. C'est sur ce terrain de communs qu'il faut creuser. Aussi, aborder la question des identités culturelles par leur superposition (au lieu de leur uniformisation) permet de forger la richesse culturelle du territoire ».

## *Oeuvrer ensemble*



Quelques éléments de restitution de la part des participants :

- La mémoire du territoire et l'expertise des habitants sont des ressources sur lesquelles bâtir l'avenir.
- Le fonctionnement des appels à projets laisse peu de temps à la co-construction avec les porteurs de projets.
- La réflexion sur les points d'appui est stratégique pour porter les enjeux du territoire.
- Au regard des interdépendances qui structurent le vivant (écosystèmes), on s'interroge sur le fait même de la relation et sur la manière dont accompagner les dynamiques du territoire (lorsqu'aujourd'hui, c'est une approche sectorielle qui domine les logiques de projets).
- Les apports de cette journée soulignent l'importance de la coopération, de la complémentarité, de la mise en réseau. Les témoignages ont également permis de comprendre l'intérêt d'un acteur en posture de médiation, à l'interface des différents acteurs du territoire.



# ATELIER DU 10 JUILLET

## Compte rendu de l'atelier de clôture du 10/07/20

Objectif : Point d'étape voyage apprenant et phase 1 de la démarche de recherche - action "Territoires Résilients". Grâce à l'exercice de journaling, nous recueillons les ressentis et réflexions à ce stade de la démarche. Cela contribue à préparer au mieux la suite de la démarche en intégrant les intentions et attentes de l'équipe projet, en cohérence avec les éléments qui ont commencé à émerger.

### Journaling

1-Intuitions : Quels sont les 3 principales idées/intuitions que vous avez eu lors de nos derniers échanges au sujet du biomimétisme territorial ?

2 - Ressentis : En écoutant les diverses conversations que vous avez pu avoir (dans le contexte Territoires résilients et au-delà, quels sont les 2-3 motifs ou thèmes les plus intéressants que vous voyez émerger ?

3- Source – Si la démarche « Territoires résilients » était un être vivant et pouvait s'adresser à vous, que vous dirait-il ?

#### **Importance du soin à apporter à la relation :**

pour être fertile, elle doit être cultivée

#### **Complémentarité :**

A l'image des procédés permaculturels, chaque élément, chaque acteur, a un rôle dans la fabrique du territoire.

Réflexion sur la posture de l'Etat et de l'action publique dans le développement des dynamiques territoriales (risque "d'écraser" les émergences en adoptant une posture descendante et "sachante").

Prise de conscience-notamment illustrée durant ce voyage apprenant- de l'importance de l'acteur associatif et des collectifs; source d'énergie, d'innovation et de connaissances du territoire.

#### **Diversité :**

L'équilibre du territoire se bâtit de la diversité de regards; chacun possédant une partie des réponses aux enjeux du territoire. Construire le territoire "avec" et non pas en opposition.

#### **La notion de temps**

Des rythmes dans l'action : période de dormance et de grande activité

La co-construction est un processus qui nécessite du temps.

# RÉSULTATS DE L'ATELIER

- 4- Soleil – A partir de cela, vers quoi sommes-nous appelés? De quel futur sommes nous sommes invités à nous occuper ? Au vu de cette large aspiration, vers quoi êtes-vous appelé dans votre propre vie et travail ?

S'aligner avec nos convictions

Passer du dire au faire

Etre à l'écoute des émergences territoriales

Instiller des changements de perspective dans nos services respectifs si nous sentons que le terreau est fertile (faire tache d'huile)

Relier, associer, mettre en lien

Trouver nos propres voies de résilience/ démultiplier en prenant nos propres voies

- 5- Graines – Où voyez-vous déjà les petites germes du futur ? (lieux, personnes, initiatives, réseaux, idées)

Potentialités des acteurs associatifs et des collectifs (engagement, envie, moteur d'innovation etc)

Les dynamiques PNR comme terrain propice à l'expérimentation et à la capitalisation

Puissance mobilisatrice du storytelling et importance de la mémoire écrite

- 6- Microcosmes vivants – Que pourriez-vous créer vous-même pour explorer le futur en faisant et en confiance ?

Expérimenter davantage (méthodologies d'animation etc)

Embarquer une diversité d'acteurs dans les projets

Contribuer à créer des communautés apprenantes

Donner envie, transmettre

# RÉSULTATS DE L'ATELIER

- 7- Accompagnateurs et Parties-prenantes - Qui sont les personnes clefs dont vous avez besoin ? Quelles sont les parties-prenantes cruciales ? Qui auriez-vous besoin d'associer ?

Société civile

Rôle de l'acteur associatif dans les projets

Services en interne

- 8- Sol – Quelles structures ou pratiques avez-vous besoin de mettre en œuvre pour vous-même et les autres pour faire naître ce microcosme ? (pratique, lieux, cercles...)

Le collectif "Territoires Résilients" est devenu un sol fertile; il permet de remettre en question et d'enrichir les pratiques professionnelles sur le fond (force du collectif, ateliers, voyage apprenant) et d'inspirer et susciter la mise en pratique sur la forme.  
(pratiques et techniques mobilisées en atelier)

Besoin d'une appropriation personnelle et de temps d'intégration avant transmission dans les cercles professionnels respectifs

- 9- Actions stratégiques – Quelles sont les actions stratégiques les plus importantes que vous pourriez envisager de prendre? Quelles sont les prochaines étapes que vous pouvez prendre ?

Partager au sein de nos structures/ Sensibiliser en interne

Tester et mettre en pratique les concepts liés au vivant ( principes du vivant, approches écosystème etc) dans ses pratiques professionnelles

Inclure l'intelligence collective dans les pratiques

Inclure l'acteur associatif dans les projets pour le territoire

# JE REPARS AVEC

Quel avenir de la démarche et comment infuser ces pratiques dans notre quotidien professionnel?

Que pouvons nous faire/quelle posture peut-on adopter, afin de que le collectif (et donc la démarche) prenne une autre dimension pour la 2 ème phase?

Meilleure compréhension des services de l'Etat. Attente : prise en considération financière de ce que l'on fait.

La démarche Territoires Résilients remue beaucoup. Elle questionne sur la manière dont faire atterir ce que l'on fait émerger.

Le collectif a atteint une maturité et un niveau de confiance permettant d'obtenir une qualité d'écouté, et d'échange propice à l'étape de prototypage.

Comment faire tâche d'huile dans nos organisations respectives?

Proposition : un recueil des avis de chaque membre pouvant être transmis dans les services respectifs.

Faire la preuve du concept pour cette deuxième phase. Connecter la mobilisation de concepts, la compréhension fine du système et passer à la phase de mise en oeuvre et d'interprétation de ces savoirs et outils au terrain professionnel des membres de l'équipe-projet.

## OUTILS COLLABORATIFS



Trello



Mighty Network

## PROCHAINES ÉTAPES

- 24 septembre : réactivation
- novembre : prototypage
- décembre : capitalisation